

AZIENDA CASA EMILIA-ROMAGNA (ACER) FERRARA

Ente Pubblico Economico ex L.R. 24/2001

DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE

Prot. Int. n. 157

Sede, li 02 SET. 2025

Oggetto: Nomina Commissione giudicatrice della procedura negoziata ai sensi dell'articolo 50 comma 1 lett. e) del D.Lgs. 36/2023) per l'affidamento del servizio pulizia e sanificazione dei locali di ACER Ferrara.
CIG: B652E81DC7

Premesso

- che con Delibera C.d.A n. 18/ 2025 è stata approvata la procedura negoziata per l'affidamento del servizio di pulizia e sanificazione dei locali di ACER Ferrara;
- che è stato stabilito che l'aggiudicazione avverrà con l'applicazione del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo, in base all'art. 108, comma 2, del D. Lgs. n. 36/2023;
- che in data 03/04/2025 è stato pubblicato l'avviso di manifestazione di interesse sulla piattaforma telematica SATER;
- che il giorno 25/06/2025 alle ore 12:00 è scaduto il termine per la presentazione delle offerte;
- che in data 13/08/2025 si è conclusa la fase di valutazione delle buste amministrative, presieduta dal RUP -Direttore di ACER Ferrara Dott. Diego Carrara (Presidente/Soggetto valutatore), e dall'Avvocato Stefania Malucelli (testimone);
- che ai sensi del comma 1 dell'art. 93, la nomina dei commissari e la costituzione della Commissione devono avvenire dopo la scadenza del termine fissato per la presentazione delle offerte;
- che si ritiene di nominare, quali componenti esperti della Commissione in oggetto, i dipendenti/dirigenti indicati nel presente provvedimento, evidenziando che non si è ricorsi ad incarichi esterni, in quanto presenti nell'ente le adeguate competenze e professionalità richieste per la valutazione delle offerte pervenute;
- che sono state acquisite dai componenti della Commissione e dal segretario; le dichiarazioni relative all'assenza di cause di incompatibilità e astensione di cui agli artt. 16 e 93, co. 5 del D.Lgs. 36/2023, rese ai sensi dell'art. 47 del D.P.R. n. 445/2000;

Tutto quanto premesso

IL DIRETTORE GENERALE

- visto il D.lgs 36/2023 in particolare gli articoli 28, 51 e 93;
- visti gli atti;

DETERMINA

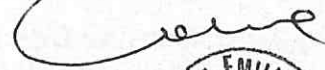
- 1) di nominare quali componenti della Commissione tecnica incaricata di valutare le offerte tecniche ed economiche presentate nella gara in oggetto, i soggetti di seguito indicati:
 - a) Presidente e Commissario: Dott. Diego Carrara;
 - b) Esperto interno: Dott.ssa Angela Molossi;
 - c) Esperto interno: Dott.ssa Avvocato Stefania Malucelli;
- 2) di stabilire che le attività di segretario verbalizzante della commissione saranno svolte dal dipendente Dott. Dario Bontempelli;
- 3) di dare atto che ai commissari e al segretario non spetterà alcun compenso, in quanto appartenenti alla stazione appaltante;
- 4) di provvedere, ai sensi dell'art. 28, comma 2 del D.Lgs. n. 36/2023, ad ottemperare

all'obbligo di pubblicazione della composizione della commissione giudicatrice e dei curricula dei suoi componenti.;

5) di dare indicazione agli uffici di portare in esecuzione la presente determinazione.

CSO 136 10

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Diego Carrara



Curriculum Vitae

Informazioni personali

Angela Molossi

Indirizzo Via Dante Alighieri 35 Copparo-44034(Fe)-Italia.

Telefono 0532-230311-230324

0532-207854

Fax angela.molossi@acerferrara.it

E-mail

Cittadinanza italiana

Data di nascita 18-05-1967

Sesso F

Occupazione Dirigente Servizio Clienti presso ACER Ferrara dal 2016

Esperienza professionale

- Dipendente di ruolo dell'Istituto Autonomo Case Popolari della Provincia di Ferrara (ora Azienda Casa Emilia-Romagna ACER Ferrara) **dal 11 gennaio 1993** a seguito di Concorso pubblico per titoli ed esami bandito dallo I.A.C.P. con la qualifica di Funzionario responsabile dell'Ufficio Canoni – Utenza (8° q.f.)

- **Dall'1/4/2003** Responsabile Ufficio Clienti di Acer Ferrara (Categoria Quadri, posizione economica Q1)

-**Dall'1-1-2010** al 31-12-2015 Responsabile Ufficio Clienti e Legale di Acer Ferrara (Categoria Quadri, posizione economica Q1) .

Aree/uffici coordinati in qualita' di Dirigente:

-**Area Morosita' e Legale** : gestione morosita', recupero crediti e azioni legali

-Area Locazioni e Assegnazioni: di alloggi erp ed ers , oltre a servizi resi ai Comuni in convenzione.

-Area Comunicazione: Sportelli Clienti in sede e decentrati, Portierato sociale, comunicazione all'utenza , comunicazione istituzionale, sito aziendale, redazione bilancio di sostenibilita', indagini di customer satisfaction, redazione periodico LA CASA, gestione reclami , gestione indicatori di qualita' ISO9001:2015 ,

-Ufficio patrimonio ,

-attivit  svincolo aree peep per i Comuni convenzionati

Ufficio gestione di tipo condominiale ,

-Ufficio Segreteria di Direzione e degli Organi/Protocollo Generale .

-Economato e esperimento gare di servizi

-Adempimenti connessi al Dlgs 33/2013 (trasparenza),in collaborazione con l'ODV

- Assunzione incarico di RPCT (Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza) ex Dlgs n.97/2016 dal 2017

**Istruzione e
formazione**

Diploma di Maturit  Classica conseguito presso il Liceo-Ginnasio Statale "L. Ariosto" di Ferrara nell'anno scolastico **1985-1986** con la seguente votazione: sessanta sessantesimi (60/60).

Laurea in Giurisprudenza conseguita presso l'Universit  degli Studi di Ferrara il giorno 10 ottobre **1991** con la seguente votazione:centodieci su centodieci con lode (110/110 e lode).

Frequentazione nell'anno **1992** della Scuola di formazione al Concorso di magistratura a Bologna.

Frequentazione nell'anno **1994** del Corso post universitario di Applicazione forense della Facolt  di Giurisprudenza dell'Universit  degli Studi di Ferrara con rilascio del relativo attestato di frequentazione e profitto.

Pratica legale effettuata nell'anno **1995**

Bologna 22-23 maggio **1995**:partecipazione al corso "Contratti di fornitura negli enti locali dopo il regolamento 573/94" Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti locali

Ferrara **1998** Frequentazione del Corso di informatica di primo livello di 48 ore organizzato dallo I.A.C.P. di Ferrara presso Consorzio Provinciale di Formazione di Ferrara.

Ferrara Maggio **2001** Corso di formazione promosso dallo I.A.C.P tenuto dall'Avv. Daniele Lugli avente per tema: Il buon andamento dell'Amministrazione pubblica come dovere di efficienza e di efficacia (L.241/1990); Documentazione Amministrativa e sua semplificazione (D.P.R. 445/2000); La tutela della privacy (L.675/1996 e successive modificazioni).

Giugno **2001** Corso di formazione promosso dallo I.A.C.P. e tenuto dal Dott. Giuseppe Checchi avente per tema "Il Bilancio anche per i non addetti".

Secondo semestre del **2001**: Partecipazione al Corso di formazione promosso dall' ACER Ferrara inerente i processi di comunicazione e integrazione nei lavori di pronto intervento e nel funzionamento dell' U.R.P. tenuto dallo Studio APS (Analisi Psicosociologica) di Milano.

Marzo/Aprile **2002** : partecipazione al Corso di Informatica Giuridica Documentaria tenutosi presso l'Università' degli Studi di Ferrara -Dipartimento di Scienze Giuridiche con rilascio del relativo attestato di frequenza in data 19 Aprile 2002.

23/10/2002- 03/02/**2003** Progetto formativo dirigenti organizzato dal Comune di Ferrara

Milano 15 novembre **2005**-Partecipazione alla Giornata di studio "Recupero crediti e procedura di ingiunzione"-Formel-Scuola di formazione Enti Locali

Mestre 16-17-18 gennaio **2007**-Partecipazione al seminario di formazione "Il piano strategico di comunicazione" -Formel-Scuola di formazione Enti Locali

30-31 Gennaio **2008** Bruxelles nell'ambito dell'Energy Week dell'Unione Europea Seminari: "Housing and European Energy transition" e "Sviluppare metodi selezionati per la prevenzione del crimine in quartieri urbani a rischio".

Ferrara 12 marzo **2008**-Partecipazione al seminario "Immigrazione e diritti .Prospettive e analisi"

Ferrara 6 novembre **2008** -Partecipazione al convegno seminariale "ASP:fra presente e futuro.Governo dei Servizi socio sanitari"

Vicenza 11 novembre **2009**-partecipazione al convegno di studio "Il contenzioso delle P.A.e gli uffici legali interni"

Ferrara **2010** -corso di formazione pacchetto Office 2007 presso Confesercenti

**Capacità e
competenze
personali**

Ferrara 23 marzo **2011**-Partecipazione al seminario "La mediazione in materia civile e commerciale alla luce del d.lgs 4 marzo 2010 n.28 ".

Bologna 11 aprile **2011**-Partecipazione al seminario "Gli aspetti finanziari negli appalti pubblici:tracciabilità',Durc,patto di stabilità'." STR.

Roma 10 gennaio **2012**- Partecipazione al corso di formazione : "Il recupero della morosità:riflessioni sulla metodologia, processo e strumenti".

Bologna 17 aprile **2013**-Partecipazione al seminario "La nuova riforma del Condominio(Legge 11 dicembre 2012,n.220).Le novità normative e le applicazioni operative".

Bologna 30 settembre **2015**-Partecipazione al corso di formazione "L'affidamento dei servizi , anche di valore inferiore alla soglia comunitaria, l'offerta economicamente più vantaggiosa,il nuovo soccorso istruttorio ,le cauzioni".

San.Giovanni in Persiceto(Bo) 29 settembre **2016**
Partecipazione al corso di formazione "Gli affidamenti di importo inferiore a 40.000 euro di servizi, forniture e lavori ".

Bologna , UPI Emilia-Romagna, 21 novembre **2017**
Partecipazione al corso di formazione "La trasparenza amministrativa nella normativa anticorruzione e il diritto di accesso:dalla legge 241/1990 al Dlsg.97/2016".

Ferrara, Sal Consulting, **2-11 aprile 2019** Corso Dirigenti sulla sicurezza sul lavoro

Ferrara , **febbraio-luglio 2021** Corso Interno di Innovazione e Riorganizzazione

Milano , **22 maggio 2023** Corso Formel con attestato di profitto "Housing sociale"

Ferrara, **marzo/settembre 2023**, Federmanager Academy : percorso di formazione sulle competenze manageriali di 104 ore.

Ferrara, **6 maggio -20 maggio 2024**, Corso di aggiornamento per Dirigenti sulla sicurezza sul lavoro.

Cultura giuridico- amministrativa abbinata a capacita' di organizzazione e motivazione del personale, rispetto ad un Servizio complesso composto di vari uffici/aree , in cui lavorano 23 operatori.

Conoscenza specifica della legge regionale n. 24/2001 (e sue modifiche) in tema di politiche abitative e di erp (Edilizia Residenziale Pubblica) e conoscenza dell'intervento pubblico nel settore abitativo regionale e nazionale.

Predisposizione al lavoro di squadra e all'analisi dei processi di lavoro integrati.

Disponibilita' ad intraprendere progetti di studio/lavoro nuovi ed innovativi.

Relatrice nel Convegno "UN'AGENZIA PER TROVARE CASA AGLI STRANIERI A FERRARA: IL PROGETTO TERRITORI IN RETE PER L'ACCESSO E LE ALTRE SOLUZIONI DI ACER PER RIDURRE IL DISAGIO ABITATIVO"- **20 luglio 2010-**

Relatrice al Convegno di presentazione bilancio di sostenibilità 2013 di Acer Ferrara -**11 aprile 2014**

Relatrice al Convegno "L'ESPERIENZA DI ACER FERRARA NEL NUOVO INSEDIAMENTO DEL BARCO: DAL MIX SOCIALE ALL'ACCOMPAGNAMENTO dell' INQUILINATO"- **18 novembre 2014**

Relatrice al Corso di formazione Amministratori di condominio organizzato da Confai a Ferrara-**25 febbraio 2015 e 14 dicembre 2016**

**Capacità e
competenze
informatiche**

Conoscenza pacchetto Microsoft Office- Internet Explorer-
Uso posta elettronica.

Altra(e) lingua(e)

Francese: buono scritto e parlato
Inglese : corsi di primo livello

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del
Regolamento europeo GDPR 2016/679 e della normativa
nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali.*

Ferrara 21/8/2025

FIRMA



**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	STEFANIA MALUCELLI
Indirizzo	VIA G. UNGARELLI, 23 – 44122 FERRARA
Telefono	328/9673923
Fax	
E-mail	stefi.malu1974@gmail.com
Nazionalità	ITALIANA
Data di nascita	01/09/1974

ESPERIENZA LAVORATIVA

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a) | 2002-2010 ACER FERRARA – UFFICIO CONTRATTI |
| <ul style="list-style-type: none">• Nome e indirizzo del datore di lavoro | 2010-OGGI ACER FERRARA - UFFICIO LEGALE – DAL 2017 AVVOCATO ISCRITTO ALL'ELENCO SPECIALE ALL'ALBO DELL'ORDINE |
| <ul style="list-style-type: none">• Tipo di azienda o settore | |
| <ul style="list-style-type: none">• Tipo di impiego | |
| <ul style="list-style-type: none">• Principali mansioni e responsabilità | Recupero crediti |

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a) | Laurea in Giurisprudenza Università di Ferrara – Anno Accademico 1999/2000 |
| <ul style="list-style-type: none">• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Licenza Liceale Liceo Classico Sperimentale Linguistico L. Ariosto anno 1993 |
| <ul style="list-style-type: none">• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | |
| <ul style="list-style-type: none">• Qualifica conseguita | |
| <ul style="list-style-type: none">• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | |

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE – INTERMEDIO-AVANZATO
TEDESCO - SCOLASTICO

CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI

LAVORO IN TEAM

CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE

BUONA CAPACITA' ORGANIZZATIVA E DI COORDINAMENTO

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

CONOSCENZA PACCHETTO OFFICE – POSTA ELETTRONICA

HOBBIES

SPORT, VIAGGI, LETTURA

PATENTE O PATENTI

A-B

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi del GDPR (Regolamento UE 2016/679) e del D. Lgs. 196/2003, e successive modifiche.

FIRMATO DIGITALMENTE
STEFANIA MALUCELLI

**Stefania
Malucelli**

Firmato digitalmente
da Stefania Malucelli

Data: 2025.09.02
10:28:40 +02'00'

CURRICULUM VITAE

DIEGO CARRARA

Dati anagrafici:

- Luogo e data di nascita: Copparo (Fe), il 13 Gennaio 1963
 - Residenza: Via L. Marchi n. 21 – 44034 Copparo (Fe)
 - Telefono ufficio: 0532/230370
 - E-mail: direttore@acerferrara.it
 - Stato civile: celibe
 - Servizio militare: assolto
-

Formazione:

- A.A. 1993 – 1994 Università degli studi di Bologna
Laurea in Scienze Politiche – Indirizzo Politico – Economico
Tesi di economia applicata: “La politica industriale e il nuovo approccio comunitario”, Relatore: Prof. Patrizio Bianchi
 - 1997, Facoltà di Architettura, Ferrara
Diploma Master in “City Management”
 - 1998, Facoltà di Economia, Ferrara
Diploma ottenuto alla scuola italiana di valutazione delle Politiche di intervento dei Fondi Strutturali
-

Lingue straniere:

- Inglese: conoscenza buona, parlato e scritto;
 - Francese: conoscenza buona, parlato e scritto
-

Conoscenza e uso del PC:

- Utilizzo di Windows 98 e Windows XP: buona conoscenza di Word ed Excel
 - Buona conoscenza di Ms. Dos. e DB III
-

Esperienze professionali:

- 1989, **Comune di Copparo**. Incarico
Coordinatore, organizzatore e relatore del seminario "Copparo Laboratorio Imprenditoriale" con l'obiettivo di delineare alcuni possibili sviluppi dell'Imprenditorialità e dello sviluppo economico del territorio copparese
 - Dal 1991, **Centro Studi CDS**, Ferrara.
Collaborazione ad attività di ricerca in campo economico e sociale e consulente per il settore industriale
 - 1994, **Comune di Copparo**. Incarico
 - Sviluppo e gestione dei seguenti progetti:
 - Apertura e gestione dello sportello Informaimprese con attività di sviluppo economico del territorio e servizi alle imprese;
 - Coordinamento del progetto Incubatore – collaborazione fra una grande impresa (Berco S.p.A.) ed un'amministrazione pubblica per la creazione di una nuova struttura produttiva e di nuove figure imprenditoriali sul territorio (Inaugurazione della nuova impresa il 15 Febbraio 1996)
 - Sviluppo dei progetti e dei Piani d'Area nella zona dei sei Comuni dell'ex mandamento di Copparo (Fe);
 - Collaborazione con il BIC (Business Innovation Center) Emilia - Romagna per l'attività di animazione economica in provincia di Ferrara e di sviluppo di operazioni di Spin-off con le imprese locali.
 - Dal 1994, **Centro di Formazione Professionale di Cesta**. Collaborazioni
Docente nei corsi post-diploma finanziati dal Fondo Sociale Europeo sui temi del mercato del lavoro, dell'Unione Europea e dell'organizzazione dell'impresa.
 - 1995 **CEPI (Centro di Economia e di Politica Industriale dell'Università degli Studi di Bologna)**
Collaborazione per attività di ricerca di politica industriale.
 - 1996 - 2003, **SIPRO Agenzia per lo sviluppo - Ferrara**
 - Promotore sul territorio della Provincia di Ferrara delle attività legate all'Obiettivo 2 " : dalle azioni di consulenza/assistenza nello sviluppo di un progetto alla ricerca dei finanziamenti necessari per la sua realizzazione;
 - Consulente per la creazione di un nucleo di strutture consorziate nel settore del tessile-abbigliamento per favorire processi di aggregazione di impresa e conseguenti vantaggi di scala nelle produzioni.
 - Consulente sugli interventi dei fondi strutturali Comunitari, e sui Patti Territoriali
-

-
- Dal 1997 al 2003. Enti vari:
Facoltà di Economia, Ferrara
Collaboratore sui temi dello sviluppo Tecnologico, dello sviluppo dei sistemi locali e della Governance. Gruppi di Ricerca.
Nomisma. Laboratorio di politica Industriale.
Consulente per la creazione di nuove imprese su regioni obiettivo 1 (Abruzzo, Puglia).
BIC Puglia
Consulente al Programma Europeo Denominato "Recite-European Network of Resources Centres for Women" per la creazione di opportunità di impresa per le donne.
CRU (Centro Ricerche Urbane) Facoltà di Architettura, Ferrara
Collaboratore in qualità di Economista nei progetti sviluppati nella definizione di strategie di sviluppo urbanistico intervento sull'ambiente esterno alle imprese; in particolare su aspetti di sviluppo legati alle politiche abitative, del social housing;
Si sono sviluppati tre progetti: il Progetto su Massa Marittima (GR), il Progetto su Sassuolo e Fiorano (MO) e il Progetto Naviglio (FE).
Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica
Consulente sui temi della diffusione dell'innovazione a livello locale.
 - Dal 2004, dipendente **SIPRO. Agenzia Per lo sviluppo - Ferrara**
Responsabile del settore Promozione Economica e sviluppo industriale del Territorio.
 - Dal 1° novembre 2009 Dirigente **ACER FERRARA (Azienda Casa Emilia-Romagna)** con qualifica di Dirigente dell'Ufficio Collaborazioni Esterne e gestione integrata delle attività
 - Dal 1° gennaio 2011 – Direttore Generale **ACER FERRARA (Azienda Casa Emilia-Romagna)** con funzioni, competenze, responsabilità e poteri di firma come definite dallo Statuto Aziendale approvato dalla Conferenza degli Enti e dall'atto di procura redatto da apposito notaio.
-

Qualifiche e competenze:

- Conoscenza e competenze specifiche sulla gestione aziendale, pubblica e privata, in particolare sulle attività di carattere amministrativo e di bilancio;
 - Conoscenze delle politiche dell'Unione Europea: in particolare sulla diffusione e relativa assistenza ai Programmi Comunitari e dei Fondi Strutturali;
 - Conoscenza e competenza dei Processi di Spin-off e di realizzazione di Incubatori di Impresa, creazione e gestione di nuove imprese;
 - Conoscenza e competenze sugli interventi di diffusione dell'innovazione e trasferimento tecnologico in ambito locale.
 - Conoscenza dei processi decisionali in ambito Istituzionale locale e Regionale in ambito di politiche dell'innovazione, delle politiche
-

industriali, delle politiche sociali e abitative, e in particolare competenza sulle normative e sulle leggi regionali negli ambiti sopradescritti.

- Conoscenza specifica della legge 24/2001 (e sue modifiche) Regione Emilia Romagna, per le politiche abitative e dell'ERp (Edilizia Residenziale Pubblica) e conoscenza dell'intervento pubblico nel settore abitativo regionale e nazionale.
- Si è occupato, in particolare, del progetto di Riqualificazione e rigenerazione delle Corti di Medoro a Ferrara e dei processi di trasformazione dell'Edilizia Popolare in Emilia Romagna. Ha curato insieme a Marco Cenacchi, il volume ACER Ferrara 15 anni di interventi edilizi per i Comuni dopo la legge regionale 24/2001

Attività istituzionali:

- Dal Giugno 1999 al Giugno 2004 - Assessore al Bilancio e al Personale del Comune di Copparo (FE)
- Dal Giugno 2004 al Gennaio 2008- **Assessore alle Attività Produttive, Welfare, Politiche Abitative e Volontariato della Provincia di Ferrara.**
- Dal Gennaio 2008 al Giugno 2009- Assessore alle Attività Produttive Politiche industriali al Piano Telematico, all'Università e Ricerca della Provincia di Ferrara.

Attività di Presidente o Commissario di Gare ad evidenza pubblica:

A partire dal 2012, ha partecipato in qualità di Presidente e Commissario di Gara a varie procedure selettive relative a lavori o servizi.

- Tra le più rilevanti ricordiamo quelle relative alla gare per la selezione del Global service manutentivo a favore di Acer Ferrara, nonché quella relativa alla Gara della Globale Fabbricati per la selezione della compagnia assicuratrice del patrimonio ERP di Acer Ferrara, infine si ricorda anche la gara di selezione per il Broker assicurativo sempre in capo ad Acer Ferrara.

Ai sensi della legge 675/96 presto il consenso al trattamento dei miei dati personali.

Ferrara, settembre 2025

IL DIRETTORE
Dott. DIEGO CARRARA

